Förderverein Kinder der Zukunft / Asociación Niños del Porvenir

Documento de estrategia 2023-2025

1. Situación actual / análisis

Actualmente, la escuela Yachay está en proceso de cumplir con la ***Resolución Ministerial Nº 109 – 2022 – MINEDU,*** que aprueba el documento normativo ***“Disposiciones para el proceso de adecuación a las condiciones básicas de instituciones educativas de gestión privada de Educación Básica”,*** a través del cual las IE Privadas que obtuvieron autorización de funcionamiento antes de la entrada en vigencia del Reglamento de Instituciones Educativas Privadas, aprobado por Decreto Supremo Nº 005 – 2021 – MINEDU , deben cumplir las condiciones básicas a través de un proceso de adecuación. Para los cursos 2023 y 2024 (+ muy probablemente 2025), se garantiza la enseñanza en cumplimiento de algunos puntos esenciales de las condiciones de adecuaciones básicas en el aspecto pedagógico, infraestructura, económico y legal. En el aspecto pedagógico según nuestra Resolución Directoral Nº 00332 del 9 de febrero del 2010 se debe brindar una educación polidocente donde funcionen los grados de forma particular y no por ciclos (no multigrado) por lo que la IE ofrece el funcionamiento en dos turnos (mañana: 1er, 3er, 5to grado y tarde: 2do, 4to y 6to grado).

Teniendo en cuenta el estado emocional de la plana docente y para no sobrecargar a las tres profesoras a tiempo completo, que hasta antes de la pandemia impartían clases multigrados cada una, surge la necesidad de ampliar la plantilla original contratando a dos ó tres docentes ayudantes que juntos ocuparán un 100% - 150% de un puesto a tiempo completo. Debido al trabajo administrativo adicional en relación con el proceso de adecuación, hace falta ampliar la plantilla con otro puesto más a tiempo completo ya que no es posible asumir la tarea de la dirección y ocupar al mismo tiempo un puesto entero de docente. Es decir en los años 2023/2024 la plantilla debe ampliarse de un total de 2 o 2,5 puestos a tiempo completo.

En consecuencia, los costos anuales para el funcionamiento de la escuela serán aproximadamente CHF 25.000.– más elevados con respecto a los anteriores. Actualmente, se calcula que en 2023 y 2024 ascenderán a entre CHF 115.000.– y CHF 125.000.– . Ya se está haciendo evidente que, incluso después de cumplir con las condiciones básicas, difícilmente cabe esperar una reducción de los costos. A medio y largo plazo, los costos de la escuela de Yachay superan con creces las posibilidades financieras de la asociación Suiza de apoyo, el *Förderverein “Kinder der Zukunft”* en su forma actual. La asociación de apoyo puede recaudar unos CHF 80.000.– (hasta un máximo de CHF 90.000.–) al año, con un esfuerzo razonable.

Por lo tanto, deben fijarse objetivos claros para los próximos dos años, tanto para el proyecto en Perú como para la asociación de apoyo suiza, sobre cuya base pueda tomarse una decisión estratégica definitiva para los próximos 5 a 10 años, a más tardar a finales de 2024.

Nota:
La situación concreta en el año 2023 se presenta de la forma siguiente:

Tras los fallidos intentos de contratar a tres docentes ayudantes a medio puesto y a una docente a tiempo completo que cumpla las funciones pedagógicas del III ciclo para sustituir a la profesora Giovanna se tomaron las decisiones siguientes para el año 2023:

Se contrató a una profesora que se ocupa del 2° grado con 26 horas y una docente ayudante que se ocupará de Educación Física y CTA con un total de 20 horas. Giovanna se ocupará de la Dirección y del primer grado (con un total 43 horas). Así mismo la profesora Eva y Katia trabajarán con una sola ayudante cumpliendo cadauna (42 horas).

En comparación con la situación de la plantilla anterior a la pandemia hay que crear dos puestos docentes a tiempo parcial e incrementar un bono económico adicional a las tres profesoras fijas por las horas extras que dedicarán.

2. Objetivos estratégicos 2023-2025 para el *Förderverein "Kinder der Zukunft"* (Neuheim, Suiza) y para la *Asociación Niños del Porvenir* (Huancayo, Peru)

2.1. Garantizar la educación en la Escuela Yachay

***Periodo: de 2023 a 2025**:*

Objetivo nº 1:
Se garantiza la **enseñanza y atención de los niños y niñas** en el colegio Yachay con la calidad habitual para los **años 2023 y 2024 *(+ 2025)***,

- en términos de **aplicación:** por la ***Asociación Niños del Porvenir,***
- en cuanto a la **financiación:** por *el* ***Förderverein Kinder der Zukunft***

Ambas asociaciones cumplen con su responsabilidad hacia las familias y los alumnos y las alumnas de la escuela Yachay.

Nota: la financiación 2023 del funcionamiento de Yachay está garantizada por las reservas de 2022. El déficit de las reservas, que asciende a CHF 21.000.-, ya está cubierto en un 40% por las donaciones recibidas en 2023 y, con certeza, podrá cubrirse hasta finales de año. Sin embargo, la asociación suiza tiene que hacer grandes esfuerzos a nivel operativo para alcanzar el objetivo relativo a las reservas para 2024.

2.2. Conocer y desarrollar la base de las decisiones sobre la futura dirección del proyecto.

Plazo:
***Hasta mediados de 2024*:**

Subobjetivo 2a:

La ***Asociación Niños del Porvernir***

- **puede valorar** si **el cumplimiento de la adecuación de las condiciones básicas** como colegio privado **es teóricamente posible.**
- **conoce los efectos financieros de dicha adecuación a medio y largo plazo**, especialmente en cuanto a **gastos de personal**, **costos de infraestructura y costos de material pedagógico.**

Plazo:
Hasta mediados/finales de 2024:

Subobjetivo 2b:

La ***Asociación Niños del*** Porvenir
analiza las posibilidades de financiación parcial por parte del Estado o de organizaciones privadas en Perú, así como las **posibilidades de autofinanciación parcial** (por ejemplo, mediante el alquiler de la infraestructura, las actividades, etc.).

La ***asociación de apoyo suiza, Förderverein “Kinder der Zukunft”***
está evaluando las posibilidades de cooperación a medio y largo plazo con otras organizaciones en Suiza (asociaciones privadas y/o públicas) con vistas a **continuar el proyecto dentro de un marco financiero sostenible (**es decir, sin imponer una carga adicional a los miembros y amigos leales, donantes existentes).

2.3. Decisiones definitivas sobre el futuro de los dos proyectos

Plazo: Hasta finales de 2024 (lo más tarde mediados de 2025)

Objetivo estratégico principal

La *Asociación Niños del Porvenir* y la asociación de apoyo suiza, *Förderverein "Kinder der Zukunft"* toman conjuntamente las decisiones definitivas sobre la forma concreta del proyecto *Niños del Porvenir* a medio y largo plazo a partir del año 2026 con costos sostenibles para la asociación de apoyo suiza, *Förderverein “Kinder der Zukunft”*.

Comentario:
La decisión depende en su totalidad de los resultados de los objetivos 2a y 2b. Desde la continuación del proyecto como escuela primaria, pasando por otras posibilidades de apoyo a los niños y jóvenes social y económicamente necesitados de Ocopilla, de acuerdo con los objetivos de la Asociación Niños del Porvenir, hasta – en el peor de los casos - la disolución de las dos asociaciones, *básicamente todo* está por considerar.

Sin embargo, confiamos en encontrar una solución sensata para continuar nuestro proyecto – hasta ahora tan exitoso – a favor de los niños y niñas necesitados de Ocopilla y sus familias.

Nota: se han adaptado los plazos a la situación actual el 30 de junio de 2023 (m.gysi)

Luz Giovanna Cuadros Arauco
DNI: 20076016

José Miguel Valerio Coronel
DNI: 42450482

Katty Espinoza S.
40826588

20100338.
Eva Allpocc Quiroz